



اليوم: السبت  
التاريخ: 2025/12/6م  
مدة الامتحان: ساعتان  
مجموع العلامات: (100) علامة

امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة  
الدورة الاستكمالية لعام 2025 م

ملاحظة: عدد أسئلة الورقة (ستة) أسئلة، أجب عن (خمسة) منها فقط

القسم الأول: يتكون هذا القسم من (أربعة) أسئلة، وعلى المشترك أن يجيب عنها جميعاً.

**السؤال الأول: (20 علامة)**

أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، اختر البديل الصحيح، ثم انقله إلى دفتر الإجابة : (6 علامات)

1. ما الذي يعيق الابداع؟

- الشجاعة والاقدام
- المغامرة وتحمل المخاطر
- الجلد والصبر
- الخوف من الأخطاء

2. ما المكون الوجداني للذات؟

- القدرة على اعداد القوائم المالية
- اكتساب الكفايات والقدرات الإدارية
- التمكن من قواعد اللغة الانجليزية
- الميل للإلمام بعمل السوق المالي.

3. ماذا يسمى المعيار الذي بموجبه تتم مقارنة أرباح 3 سنوات لشركة للإنشاءات والمقاولات في مدينة نابلس، بنظيرتها في مدينة غزة؟

- تاريخي
- اتجاه عام
- جغرافي
- صناعي

ب) بين أربعة ارشادات لتخصيص الوقت؟ (4 علامات)

ج) اذا علمت ان حجم الطلب على منتجات مصنع ترشيد للسخانات الشمسية بلغ 20 سخانا يوميا، في حين بلغ حجم المخزون الدوري 200 سخان، ولكن توقع مدير المصنع مازن زيادة حجم الطلب الى 25 سخانا يوميا.

المطلوب : (10 علامات)

1. عدد الشروط المعيارية لنظام التخزين الدوري.

2. احسب فترة اصدار امر الشراء، على افتراض ثبات حجم الطلب على السخانات.

3. احسب فترة اصدار امر الشراء، في حالة تغير حجم الطلب اليومي الى 25 سخان.

4. ما مقدار الانحراف في المخزون حالة الاستمرار في سياسة ثبات فترة امر الشراء.

**السؤال الثاني: (20 علامة)**

أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، اختر البديل الصحيح، ثم انقله إلى دفتر الإجابة : (6 علامات)

1. ما اسلوب الشراء الذي يلائم بلدية جنين لشراء عدادات كهرباء مسبقة الدفع، علما انها متوفرة لدى جهة واحدة فقط ؟  
- التفاوض - المناقصة - الممارسة - المباشر
2. اي مرحلة من مراحل العملية الابداعية يبدأ فيها الابداع ويصل الذروة ؟  
- التحليل - التقييم - المتابعة - الاعداد
3. كم تبلغ نسبة الاختيار الإيجابي لعامل ما اذا بلغت نسبة الاختيار السلبي له 60% ؟  
- 40 % - 60 % - 100 % - غير معرفة.

ب) علل الاتية : (4 علامات)

1. اختلاف الذات من شخص لآخر.

2. عدم انتهاء عمليتي التقييم والرقابة على الأداء باتخاذ الاجراءات التصحيحية.

ج) في الجدول المدرج ادناه بيانات ذات صلة بالحجم الاقتصادي لشراء كراسي بلاستيكية لاهد المعارض، علما بان المعرض يتحمل تكاليف تخزين بواقع 15% من متوسط ثمن الشراء . (10 علامات)

| عدد مرات الشراء | كمية الشراء | سعر الوحدة | ثمن كمية الشراء | متوسط ثمن كمية الشراء | تكاليف التخزين | تكلفة الطلبية | مجموع النفقات الاضافية |
|-----------------|-------------|------------|-----------------|-----------------------|----------------|---------------|------------------------|
| 1               |             | 20         |                 |                       |                |               |                        |
| 2               |             |            |                 |                       |                | 400           |                        |
| 3               |             |            | 8000            |                       |                |               |                        |
| 4               |             |            |                 |                       |                |               |                        |

1. أكمل الجدول.

2. ما العدد المثالي لمرات الشراء .

3. جد الحجم الاقتصادي للطلبية.

**السؤال الثالث: (20 علامة)**

أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، اختر البديل الصحيح، ثم انقله إلى دفتر الإجابة : (6 علامات)

1. ما الالية التي تناسب المنتخبات الوطنية لكرة القدم لاتخاذ قراراتها؟  
- الترجيح - التزكية - الاجماع - الاغلبية
2. كم تبلغ بالدينار تكلفة الشراء الاضافية في احد المصانع، اذا علمت ان الاستخدام الشهري المتوقع للمواد الأولية يساوي 500 طن، وقدرت تكلفة الشراء الإضافية بواقع 20%، وكمية الشراء للطلبية الواحدة 20 طن ؟  
- (0.05) - (0.50) - (5) - (50)
3. ما العبارة التي تمثل معيارا؟  
- المساواة في الحقوق والواجبات - انتاج عدد وحدات بجودة عالية - تكافؤ الفرص - التسلسل الإداري

تابع السؤال الثالث:

ب) بين ان كانت العبارات المدرجة في الجدول ادناه تشير الى مفهوم ادارة المخاطر او لا، من خلال وضع إشارة (√) في المكان المخصص للإجابة . (4 علامات)

| الرقم | العبارة المحتملة                                       | تشير | لا تشير |
|-------|--------------------------------------------------------|------|---------|
| 1     | دراسة متغيرات بيئة العمل الداخلية للمشروع فقط          |      |         |
| 2     | التعامل مع الخطر بعد وقوعه                             |      |         |
| 3     | التعامل مع المخاطر المنظورة التي تؤثر على نشاط المشروع |      |         |
| 4     | دراسة احتمال وقوع الخطر في حالات التراجع فقط           |      |         |

ج) اليك البيانات في الجدول المدرج أدناه والخاصة بإحدى الشركات :

| البيان                | حالة عدم منح الائتمان | حالة منح الائتمان |
|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| سعر بيع الوحدة        | 35 دينار              | 40 دينار          |
| تكلفة الوحدة          | 25 دينار              | 32 دينار          |
| الكمية المتوقعة بيعها | 2000 وحدة             | 3000 وحدة         |
| احتمالية السداد       | 100%                  | 85%               |
| معدل الخصم            | 0 %                   | 3 %               |

المطلوب: (10 علامات)

1. احسب صافي القيمة الحالية في حالة عدم منح الائتمان؟
2. احسب صافي القيمة الحالية في حالة منح الائتمان؟
3. هل تؤيد الشركة بمنح الائتمان ام لا؟ مع التعليل.

السؤال الرابع: (20 علامة)

أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، اختر البديل الصحيح، ثم انقله إلى دفتر الإجابة:

(6 علامات)

1. ما الشرط الكمي للإبداع؟

- الحساسية - المرونة - الطلاقة - القبول

2. ما اسلوب الشراء الذي يحقق مبدأي العدالة والشفافية؟

- التفاوض - المناقصة - الممارسة - المباشر

3. ما الاستراتيجية المناسبة للعمل مع المخاطر في حالة القدرة على التخطيط ومتابعة المخاطر باستمرار و تحمل تكاليفها؟

- تقليل المخاطر - تجنب المخاطر

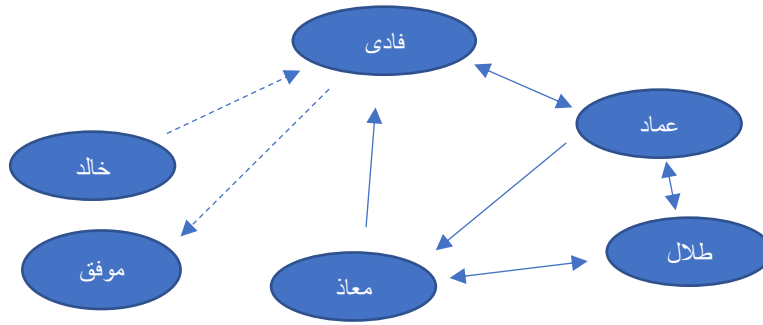
- نقل المخاطر - قبول المخاطر

ب) عدد اربعة شروط لنجاح جلسات العصف الذهني.

(4 علامات)

**تابع السؤال الرابع:**

ج) الشكل المرفق ادناه يوضح العلاقات البيشخصية والتي تم تشكيلها لتكوين فريق عمل من 3 افراد عاملين في احد المشاريع، والذي يتكون من المدير قيس والعاملين المدرجة أسماءهم ادناه: (10 علامات)



**المطلوب:**

1. ما اهمية تحليل العلاقات بين أفراد المجموعة؟
2. جد معامل تماسك الجماعة.
3. جد عدد حالات الاتصال في المشروع.
4. من هم الذين يجب على المدير اختيارهم كفريق عمل؟

**القسم الثانى: يتكون هذا القسم من (سؤالين)، وعلى المشترك أن يجيب عن سؤال واحد فقط.**

**السؤال الخامس: (20 علامة)**

أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، اختر البديل الصحيح، ثم انقله إلى دفتر الإجابة: (6 علامات)

1. ما الهدف من قيام مشتل بشراء بذور الأشجار المثمرة في موسمها وتخزينها لديه في المشتل؟
  - تخفيض كلفة البيع
  - موسمية الطلب
  - تدفق عمليات الانتاج
  - المضاربة
2. ما المعيار المالي الذي يتيح المقارنة بين تكلفة انتاج الوحدة الواحدة الفعلية مع نسبة التكلفة المخططة للوحدة الواحدة؟
  - المستهدف
  - الصناعة
  - التاريخي
  - الاتجاه العام
3. كم تبلغ احتمالية حدوث الخطر للإصابة الطفيفة في أحد المشاريع، اذا علمت ان تكلفة الخطر لها تساوي 1000 دينار، ومتوسط التكرار 48 حالة كل 3 سنوات، وقيمة الخطر حسب متوسط التكرار 21600 ؟
  - 15%
  - 30%
  - 45%
  - 70%

ب) صنف ما تشير اليه المؤشرات المدرجة في الجدول ادناه الى الإبداع أو الابتكار، من خلال وضع إشارة (✓) في المكان المناسب : (4 علامات)

| الرقم | المؤشرات                         | الإجابة  |
|-------|----------------------------------|----------|
|       |                                  | الإبداع  |
|       |                                  | الابتكار |
| 1     | انتاج نظام مبكر للكشف عن الحريق  |          |
| 2     | بروز فكرة جديدة للحد من الازدحام |          |
| 3     | اطلاق منصة تعليم الكتروني        |          |
| 4     | وجود مقترح لإزالة الركام بسرعة   |          |

تابع السؤال الخامس:

(ج) بعد الاطلاع على الحالة الواردة ادناه، أجب عن الاسئلة التي تليها:

بعد تخرجه من احدى الجامعات الفلسطينية بتخصص المحاسبة، بحث الشاب ليث عن فرصة للعمل كموظف، الا ان مساعيه لم تتوج بالحصول على وظيفة، مما دفعه لاستثمار وقته في تطوير قدراته وكفاياته التخصصية، فالتحق بأحد مكاتب التدقيق ومراجعة الحسابات كمتدرب، واثناء عمله في المكتب التحق بأكثر من برنامج محاسبي وضريبي لغايات التدريب وصقل المعرفة لديه.

حصل على شهادة مدقق حسابات قانوني، وشهادة محاسب اداري، وأخرى في برمجيات محاسبية، مما أدى بصاحب مكتب تدقيق الحسابات ان يعينه براتب، وخلال السنة الاولى التي عمل فيها في المكتب بدأ يلمع بسرعة في تخصصه. بعد 7 سنوات أسس مكتبا خاصا به لتدقيق الحسابات، وعمل بجد وشغف ونجح نجاحا باهرا، وصار يعمل بما لا يقل عن 10 ساعات يوميا ما بين المتابعة والاشراف على الموظفين، والمراجعين والمؤسسات التي اعتمدته كمدقق لحساباتها، ولأنه يخطط اعماله اليومية، ويؤدي واجباته الاجتماعية ويلتحق بالمؤتمرات والاجتماعات التخصصية، رسم خطة للتوسع في المستقبل، وكان مهتما بإدارة الوقت لديه، التحق بدورة ذات صلة بالموضوع، مما ساعده في تنظيم انشطته وترتيب أولوياته. المطلوب :

1. بين مكونات الذات لدى ليث، ومثالا على كل منها مما ورد في الحالة الدراسية.
2. بين انواع الوقت إداريا، وأعط مثالا على كل منها مما ورد في الحالة الدراسية.
3. بم تعرف إدارة الوقت لدى ليث.

السؤال السادس: (20 علامة)

(أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، اختر البديل الصحيح، ثم انقله إلى دفتر الإجابة : (6 علامات)

1. ماذا يسمى ارتكاز فكرة الحل المقترح على جوهر المشكلة وليس أعراضها ؟  
- الاصاله - المرونة - الطلاقة - الحساسية
2. ما السمة الاجتماعية للمبدع؟  
- المثابرة - البحث - التعاون - حب التجربة
3. كم يبلغ الحد الائتماني الذي يمكن منحه لاحد الزبائن وفقا للمتحصلات منه ، وبالبالغة 24000 دينار سنويا، اذا بلغت مبيعات المشروع 30000 دينار في السنة، علما ان فترة الائتمان الممنوحة 60 يوم؟  
- 4000 دينار - 5000 دينار - 2000 دينار - 2500 دينار

(ب) عرف كل من الشراء المقدم، والحد الائتماني؟ (4 علامات)

(ج) اليك البيانات المدرجة في الجدول ادناه لأحدى الشركات :

| الرقم | الخطر المحتمل | احتمالية حدوث الخطر | تكلفة الخطر | قيمة الخطر | عدد مرات تكرار الخطر | قيمة الخطر حسب متوسط تكرارها |
|-------|---------------|---------------------|-------------|------------|----------------------|------------------------------|
| 1     | الوفاة        | 5%                  | 50000       |            |                      |                              |
| 2     | اصابة متوسطة  | 35%                 | 10000       |            |                      |                              |
| 3     | اصابة طفيفة   | 60%                 | 1000        |            |                      |                              |
|       | المجموع       | 100%                | -           | -          | -                    | -                            |

اذا علمت ان عدد العاملين في الشركة 30 عامل، و تكلفة التأمين الشهري 10 دنانير للعامل الواحد، و بناءً على السجلات التاريخية للشركة تبين ان حالات الوفاة كانت عامل واحد كل اربع سنوات، واصابتين متوسطتين كل سنة، واصابتين طفيفتين شهريا، وبلغت تكلفة الاجراءات الوقائية 500 دينار شهريا.

- المطلوب: 1. أكمل الجدول اعلاه .
2. احسب تكلفة استراتيجية قبول الخطر.
  3. احسب تكلفة استراتيجية تجنب الخطر.
  4. احسب تكلفة استراتيجية نقل الخطر.
  5. ما الاستراتيجية التي تناسب الشركة؟

انتهت الأسئلة